



Návratnost v účetní kanceláři

Čtyři modelové případy, vzorec na přepočet a případ, kdy se nákup nevyplatí.

Podklad pro jednání s účetními kancelářemi. Září 2026. dokladbot.cz

Kanceláře popsané v tomto materiálu jsou modelové. Jsou sestavené z typických parametrů českých účetních kanceláří, nejde o reference konkrétních klientů. Všechna čísla jsou vstupy do výpočtu, ne naměřené výsledky. Vzorec i formulář na konci slouží k tomu, abyste si je nahradili svými.

Tohle označení je v materiálu záměrně. Publikum tvoří lidé, kteří počítají čísla profesionálně, a modelový případ vydávaný za referenci je nejrychlejší způsob, jak přijít o důvěru.

Jak číst čísla v tomhle dokumentu

Zdroje jsou rozdělené do tří tříd a u každého čísla je vidět, do které patří.

Třída	Co to je
A	oficiální statistika nebo právní předpis: ČSÚ, ISPV, ČSSZ, VZP, Finanční správa, ČNB, daňový řád, zákon o DPH
B	veřejný ceník skutečné účetní kanceláře. Je to marketing, ale zároveň skutečná tržní cena
M	modelový vstup do výpočtu. Není naměřený, je tu proto, abyste ho nahradili svým

Časy zpracování dokladu v tabulkách níž jsou třída M. Hledali jsme nezávislé české měření času na zpracování jednoho přijatého dokladu a **žádné neexistuje**. Všechny publikované údaje (3 až 10 minut) pocházejí z blogů dodavatelů vytěžovacího softwaru a žádný neuvádí metodiku ani velikost vzorku. Proto je v tomhle materiálu formulář, ne výsledek.

Proč nestačí jedno číslo úspory

Většina materiálů o automatizaci účetnictví končí u věty "ušetříte až X procent času". S takovým číslem se nedá nic udělat. Neříká, jestli platí pro vaši skladbu dokladů, a hlavně přeskakuje otázku, která o návratnosti rozhoduje: **co s ušetřeným časem uděláte.**

Ušetřená hodina nemá hodnotu, dokud ji něčím nenaplníte nebo ji někomu nepřestanete platit. Kancelář, která nemá frontu poptávek, si za ušetřený čas nekoupí nic než dřívější odchod domů v uzávěrkovém týdnu. To je legitimní přínos, ale je to jiné číslo než fakturovaná hodina.

Proto jsou tu čtyři modely s různým úzkým hrdlem, ne jeden škálovaný. **U jednoho z nich návratnost nevychází a je to v materiálu napsané.**

	A. Klasická kancelář	B. Studio na e-shopy	C. Daňový poradce	D. Rostoucí kancelář
Klientů	30	12	9	45
Přijatých dokladů měsíčně	900	1 400	260	1 800
Lidé	majitel, 2 účetní, 1 na půl úvazku	majitelka, 1 na DPP	poradce, 1 účetní	majitel, 4 účetní
Úzké hrdlo	přepis a sběr dokladů	objem z mnoha kanálů, duplicity	doložitelnost, ne rychlost	kapacita, závislost na jednom člověku
Verdikt	vychází na čase	vychází nejsilněji	na čase nevychází	vychází na kapacitě

A. Klasická kancelář, 30 klientů

Profil

Převážně s.r.o. do 20 zaměstnanců, obchod a služby. 900 přijatých faktur měsíčně plus pokladní doklady. Majitel účtuje sám pět největších klientů a zbytek řídí. Doklady chodí třemi kanály: e-mailem na společnou schránku, ve sdílené složce a fyzicky v deskách kolem desátého. Špička je mezi 18. a 25.

Kde čas mizí dnes

Krok	Čas
Vytáhnout doklad z kanálu, otevřít přílohu, poznat, kterého klienta se týká	0:40
Přečíst doklad, identifikovat dodavatele	0:25
Dohledat dodavatele v adresáři, u nového založit a ověřit IČO a DIČ	0:50
Přepis hlavičky: číslo dokladu, datum vystavení, DUZP, splatnost, variabilní symbol, částky, sazby DPH	2:10
Předkontace, středisko, zakázka	1:05
Kontrola, jestli doklad už v Pohodě není	0:35
Kontrola náležitostí, chybějící příloha, nečitelná částka	0:30
Uložení a pojmenování souboru do složky klienta	0:45
Modelový průměr přes všechny typy dokladů	5:30

K tomu měsíční režie, která na jednotlivý doklad nesedí: urgence chybějících dokladů u klientů zhruba 17,5 hodiny, dohledávání při uzávěrce a párování s bankou 12 hodin, opravy po vlastní kontrole a po dotazu klienta 6 hodin.

Jak vypadá den potom

Krok	Čas
Doklad přijde do systému kanálem, který si klient zvolí	0:00
Systém předvyplní pole. Co nepřečte, nechá prázdné	0:00
Účetní otevře frontu ke schválení, projde předvyplněná pole, doplní prázdná	1:10
Zkontroluje označení: možná duplicita včetně kontroly proti Pohodě, porušení limitu nebo pravidla	0:15
Potvrdí nebo opraví předkontaci	0:30
Schválí. Do Pohody doklad odejde až tímhle krokem	0:05
Dávkový přenos do Pohody, rozpočteno na doklad	0:05
Archivace, pojmenování, auditní záznam úprav	0:00
Modelový průměr	2:10

Co se nezmění. Účetní pořád čte každý doklad. Nezmizí odpovědnost, nezmizí rozhodnutí o zaúčtování a nezmizí komunikace s klientem o věcné podstatě výdaje. Zmizí přepis a hledání.

Manažerská rovina

- 900 dokladů krát 3,3 minuty rozdílu dává zhruba 49,5 hodiny měsíčně. K tomu urgence: klient posílá doklad rovnou do systému a kancelář vidí, kdo co neposlal, takže ze 17,5 hodiny zbývá modelově 8. Dohromady zhruba **59 hodin měsíčně**, tedy asi třetina úvazku.
- **Otázka pro majitele nezní, kolik ušetří, ale co s tou třetinou udělá.** Když nic, návratnost je nulová a je poctivé to říct rovnou.
- Špička kolem dvacátého je nebezpečnější než celkový objem. Zajímavější metrika než koruny je, o kolik dní se zkrátí doba od doručení dokladu po zaúčtování a jestli ubudou přesčasy v uzávěrkovém týdnu.
- Kancelář, která přepisuje ručně, nemá o svých chybách žádný záznam. Po zavedení má auditní záznam ručních úprav dokladu. To je jiný typ hodnoty než úspora a zaplatí se až ve chvíli sporu.

Administrativní rovina

- **Co se musí nastavit:** přístupy pro klienty, opakující se dodavatelé, pravidla předkontace pro nejčastější typy dokladů. U 30 klientů je realistické nastavit pět největších první týden a zbytek postupně.
- **Co se změní první týden:** fronta ke schválení nahradí hledání v e-mailu. Čas na doklad zpočátku neklesne, protože účetní kontroluje dvakrát. Pokles přijde ve druhém až třetím týdnu.
- **Čeho se účetní bojí:** že systém rozhodne za ni. Je to oprávněná otázka a odpověď je konkrétní. Do účetnictví klienta doklad odejde až po jejím schválení a u nečitelného dokladu zůstane pole prázdné, aby si všimla, že tam něco chybí, místo aby tam našla vymyšlenou hodnotu.

B. Účetní studio na e-shopy, 12 klientů

Profil

Z dvanácti klientů je osm e-shopů. 1 400 přijatých dokladů měsíčně, ale jde o jiné doklady: hodně drobných, hodně opakujících se dodavatelů (reklamní platformy, dopravci, výrobci obalů, tržiště), část v cizí měně, část jen jako PDF ke stažení z portálu dodavatele. Majitelka dělá odbornou práci a zároveň je úzkým hrdlem. Jedna výpomoc na dohodu dělá přepis.

Odlíšnost od profilu A: čas na jeden doklad je nižší, ale objem a počet kanálů vyšší. Hlavním problémem nejsou minuty, ale duplicity. Stejná faktura přijde e-mailem, stáhne se z portálu a klient ji ještě vyfotí.

Kde čas mizí dnes a potom

Krok	Dnes	Potom
Stahování dokladů z portálů dodavatelů, rozpočteno na doklad	0:35	0:00
Roztřídění, který doklad patří kterému klientovi	0:20	0:00
Přepis, u opakujícího se dodavatele rychlejší	1:35	0:50
Kontrola, jestli tentýž doklad nepřišel druhým kanálem	0:50	0:10
Ověření dodavatele proti ARES, u dokladu nahraného jednotlivě	zahrnuto výš	0:05
Kurz, přepočet, režim DPH u přeshraničního plnění	0:30	0:30
Uložení a pojmenování	0:30	0:00
Celkem	3:50	1:25

Co se nezmění: rozhodnutí o režimu DPH u přeshraničního plnění zůstává na účetní. Nástroj podklad připraví a zaznamená, posouzení nedělá.

Manažerská rovina

- 1 400 dokladů krát 2,4 minuty je zhruba **56 hodin měsíčně**. Tenhle případ je ze čtyř nejsilnější, protože majitelka je sama úzkým hrdlem a poptávku, kterou dnes odmítá, umí prodat.
- Hlavní číslo ale není úspora, je to **kolik klientů může vzít, aniž by najala druhou účetní**. Nábor v tomhle segmentu není otázka peněz, vhodní lidé prostě nejsou.
- Duplicitně zaúčtovaná faktura v e-shopovém provozu není teoretické riziko, je to opakující se jev, protože kanálů je víc. Vícetupňová detekce duplicit včetně kontroly proti Pohodě má tady největší praktický dopad ze všech čtyř profilů.
- Dnes ví jen majitelka, jak se který dodavatel účtuje. Pravidla a limity zapsané v systému jsou přenositelné. Nová výpomoc se zaučuje na frontě ke schválení, ne na ústní tradici.

Administrativní rovina

- Nastavení je tady nejnáročnější z celé čtveřice, protože opakujících se dodavatelů je hodně. Realisticky: první den dvacet nejčastějších dodavatelů, kteří pokryjí většinu objemu, zbytek se doplňuje za provozu.
- První týden se zavádějí dva klienti, ne všech dvanáct.
- **Obava, která zazní jako první:** že se ztratí přehled, protože doklady už neputují e-mailem. Odpovědí je fronta ke schválení, u které je uložené, kdo doklad schválil a kdy.

C. Daňový poradce, stavebnictví, 9 klientů

Tenhle případ je tu proto, aby ukázal, kdy se nákup nevyplatí. Bez něj je celý dokument leták.

Profil

Stavební firmy a subdodavatelé. 260 přijatých dokladů měsíčně, ale doklad je složitý: režim přenesené daňové povinnosti, zádržné, členění na zakázky, dodavatelé s vyšším rizikem, dohledávání spolehlivosti plátce. Poradce ručí jménem, ne kapacitou.

Kde čas mizí dnes a potom

Krok	Dnes	Potom
Identifikace dodavatele, ověření IČO a DIČ	1:10	0:10, u dokladu nahraného jednotlivě je porovnání s ARES hotové, poradce ho potvrzuje
Přepis hlavičky a položek	2:30	0:50
Přiřazení na zakázku	1:20	1:20, beze změny, rozhoduje člověk
Posouzení režimu DPH, přenesená daňová povinnost	1:50	1:50, beze změny, rozhoduje člověk
Kontrola duplicity a dvojího proplacení	0:40	0:10
Založení do složky a dohledatelnost pro případ kontroly	0:30	0:00, archiv a auditní záznam vznikají samy
Celkem	8:00	5:20

Proč tady návratnost nevychází

260 dokladů krát 2,7 minuty je 11,7 hodiny měsíčně. Při vysoké sazbě poradce to vypadá dobře, dokud nedosadíte faktor využitelnosti. **Poradce ušetřený čas typicky nenaplní fakturovatelnou prací**, protože jeho kapacitu neomezuje přepis, ale kolik klientů je ochoten převzít.

Pokud jste tento profil, na úspoře času vám to pravděpodobně nevyjde. Spočítejte si break-even podle vzorce níž. Pokud vám vyjde vyšší počet dokladů, než kolik jich měsíčně zpracujete, kupujete si doložitelnost a archiv, ne úsporu. To může být dobré rozhodnutí, ale je to rozhodnutí o riziku, ne o návratnosti, a nemá se obhajovat tabulkou úspor.

Co poradce reálně zajímá

- **Co ukáže při kontrole.** Auditní záznam ručních úprav, tedy které pole bylo změněno, kdy a kým, plus neměnný archiv po dobu 11 let s kontrolním otiskem.
- **Zástupnost.** Ne kapacita, ale to, aby při nemoci nebo po odchodu zaměstnance zůstala historie práce dohledatelná.
- **Obava, která je tady nejsilnější:** že se přiřazení na zakázku nebo režim DPH udělá špatně a projde. Odpověď je, že tyhle kroky nástroj nedělá a nedomýšlí je. Zůstávají prázdné a rozhoduje o nich člověk.

D. Rostoucí kancelář s frontou poptávek, 45 klientů

Profil

Majitel plus čtyři účetní, 1 800 dokladů měsíčně. Za poslední rok odmítli šest poptávek, protože nemají kapacitu a nemohou nabrat. Jedna seniorní účetní drží 18 klientů a ví o nich věci, které nikde nejsou zapsané. Zaučení nové účetní do samostatnosti trvá tři až šest měsíců.

Co se mění

	Dnes	Potom
Zpracování jednoho dokladu	5:00	2:00
Předání klienta při nemoci nebo dovolené	2 až 4 hodiny vysvětlování, část znalosti se nepředá	fronta ke schválení a zapsaná pravidla klienta jsou viditelné
Zaučení nové účetní na prvního klienta	3 až 6 měsíců do samostatnosti	zkracuje se u přepisové části, u odborné se nemění
Kontrola práce juniora majitelem	ruční namátková	auditní záznam ukazuje, kdo které pole ručně upravil

Manažerská rovina

- 1 800 dokladů krát 3 minuty je **90 hodin měsíčně**, tedy zhruba půl úvazku. Pro tenhle profil je správná metrika kapacita, ne koruny.
- **Nedávejte majiteli hotové číslo klientů**, které pobere navíc. Neověří si ho a přestane věřit i zbytku. Nechte ho spočítat si vlastní průměr hodin na klienta měsíčně a vydělit jím 90.
- **Srovnávejte s nábořem, ne s nulou.** Alternativou k nástroji je přijmout člověka. To stojí inzerci, čas na výběr, tři až šest měsíců nižší produktivity a riziko, že odejde.
- Kapacita bez náboru je hlavní argument, ale **jen pro kancelář, která opravdu odmítá poptávky**. Pro kancelář, která je nemá, je to prázdné slovo.

- Pravidla a limity zapsané v systému jsou aktivum kanceláře. Ústní znalost seniorní účetní je aktivum té účetní.

Administrativní rovina

- U čtyř účetních je největší riziko, že si každá zavede vlastní postup. **Pravidla má nastavovat jeden člověk pro celou kancelář.**
- První týden jeden klient na jednu účetní, ne všichni naráz.
- **Obava specifická pro tenhle profil:** účetní se bojí, že auditní záznam je nástroj kontroly jejich práce. Odpověď musí být rovná, protože částečně je. Zároveň je to jejich ochrana ve chvíli, kdy se někdo ptá, kdo doklad změnil.

Dvě čísla, která doložit jde

Když je čas na doklad nedoložitelný, dá se návratnost postavit na dvou věcech, které doložené jsou.

Trh sám oceňuje rozdíl mezi ručním a automatickým zpracováním na dvojnásobek

Ceník účetní kanceláře ÚčtujemeProVás platný od 28. 7. 2026 rozlišuje ve svém veřejném ceníku (třída B):

Položka	Ručně	Automaticky vytěžené	Poměr
Přijatý doklad	60 Kč	30 Kč	2,0
Bankovní položka	20 Kč	9 Kč	2,2

Není to náš odhad ani údaj dodavatele softwaru. Je to cena, kterou si účtuje účetní kancelář, a znamená, že rozdíl mezi ručním a automatickým zpracováním oceňuje trh sám na dvojnásobek.

Pro srovnání kontext trhu: napříč osmi veřejnými ceníky se cena za účetní položku pohybuje mezi 15 a 60 Kč, medián vychází kolem 28 Kč.

Hodina účetní stojí zaměstnavatele víc, než se obvykle počítá

Podle ISPV za rok 2025 (třída A) je medián hrubé mzdy u kategorie CZ-ISCO 4311, tedy úředník v oblasti účetnictví, 37 772 Kč. U kategorie 33131, odborný účetní všeobecný, 48 001 Kč.

Odvody zaměstnavatele jsou 24,8 % sociální plus 9 % zdravotní, dohromady 33,8 % (ČSSZ, VZP).

Pozice	Hrubá mzda	Náklad zaměstnavatele měsíčně	Náklad na hodinu
Úředník v účetnictví	37 772 Kč	50 539 Kč	301 Kč
Odborný účetní	48 001 Kč	64 225 Kč	382 Kč
Hlavní účetní	71 015 Kč	95 018 Kč	566 Kč

Náklad na hodinu je odvozený, mzdy a sazby odvodů doložené. Počítáno na 168 hodin měsíčně, což je zjednodušení; při přesnějším ročním fondu vyjde hodina o tři až čtyři procenta níž.

Pozn.: pojem superhrubá mzda byl zrušen k 1. 1. 2021. Správně se tomu říká celkové mzdové náklady zaměstnavatele.

Chyba, kterou najde finanční úřad, stojí pětkrát víc než chyba, kterou najdete sami

Tohle je celé postavené na daňovém řádu a zákoně o DPH (třída A), ne na tvrzení dodavatele.

Modelová chyba v DPH 50 000 Kč, druhé pololetí 2026:

	Opravíte sami dodatečným přiznáním	Najde ji daňová kontrola
Penále	0 Kč , při dobrovolném dodatečném přiznání nevzniká (§ 251 DŘ)	20 %, tedy 10 000 Kč
Úrok z prodlení, repo ČNB plus 8 p. b., tedy 11,75 % p. a.	2 938 Kč za 6 měsíců	8 813 Kč za 18 měsíců
Zpracování opravy účetní kanceláří	999 Kč (třída B)	zahrnuto v kontrole
Celkem	zhruba 3 900 Kč	zhruba 18 800 Kč

Rozdíl je pětinasobný a nespočívá v tom, že by se chyba nestala. Spočívá v tom, kdo ji najde dřív. To je přesně to, k čemu slouží kontrola duplicit, ověření dodavatele proti ARES a auditní záznam.

Do výpočtu návratnosti tohle číslo přesto nedosazujte, pokud jste za posledních pět let žádnou sankci neplatili. Viz kapitola o tom, co se počítat nesmí.

Jak si to spočítat na sebe

Tohle je nejdůležitější část celého materiálu. Není to výsledek, je to formulář.

Vzorec

Úspora hodin měsíčně = $D \times (t_{\text{pred}} - t_{\text{po}}) / 60$ Peněžní přínos = Úspora hodin $\times S \times F$ Čistý přínos = Peněžní přínos - C Doba návratnosti = náklad na zavedení / čistý přínos Break-even v dokladech = $C / ((t_{\text{pred}} - t_{\text{po}}) / 60 \times S \times F)$

Vstupy, které si doplníte sami

Vstup	Jak ho získat, ne odhadnout
D počet přijatých dokladů měsíčně	z Pohody, počet záznamů v knize přijatých faktur za tři poslední měsíce, průměr
t_pred čas na doklad dnes	změřte stopkami 20 náhodných dokladů včetně těch nepříjemných, použijte medián. Neměřte si to sami, měřte to na účetní, která to reálně dělá
t_po čas na doklad potom	nepoužívejte naše číslo. Vezměte ho ze zkušebního provozu na dvou klientech po dvou týdnech
S plně nákladová hodinová sazba	hrubá mzda plus odvody plus režie, vydělené skutečně odpracovanými hodinami. Ne fakturovaná sazba klientovi
F faktor využitelnosti	viz níž. Tohle je jediné číslo, které o výsledku rozhoduje
C měsíční cena včetně rozpuštěného zavedení	z nabídky plus váš odhad hodin na nastavení krát S

Faktor využitelnosti: jádro celého výpočtu

F	Kdy platí	Co to znamená v praxi
0,3	nemáte frontu klientů, chcete jen utlumit přesčasy a špičku	přínos je v tom, že v uzávěrkovém týdnu nikdo nesedí do osmi večer
0,6	část kapacity umíte prodat, ale ne celou	typická kancelář, která roste pomalu
1,0	máte konkrétní poptávky, které jste odmítli	jediný případ, kdy se smí počítat plná hodnota

Když si nejste jistí, počítejte s 0,3. Pokud vám to vyjde i tak, máte obhajitelné rozhodnutí. Pokud vám to vyjde jen při 1,0, kupujete si naději, ne návratnost.

Co se do výpočtu nesmí započítat

- **Chyby, kterým jste předešli.** Nedají se doložit, protože se nestaly.
- **Sankce, které jste nedostali.** Pokud jste za pět let žádnou neplatili, nedosazujte je.
- **Rychlejší růst kanceláře.** Spekulace.
- **Spokojenost klientů.** Reálná hodnota, ale nepočitatelná. Patří do rozhodování, ne do tabulky.

Co se naopak musí započítat na stranu nákladů

- Hodiny na nastavení podle návodu, vynásobené S.
- **Paralelní provoz.** První dva až tři týdny stojí čas navíc, protože účetní kontroluje dvakrát.
- Čas na komunikaci s klienty o novém kanálu pro posílání dokladů.
- Riziko, že část klientů zůstane u papíru. Pak za D dosadíte jen tu část objemu, která chodí digitálně.

Doložitelnost: odpověď na obavu, kterou má většina oboru

Podle průzkumu Fonoa mezi daňovými profesionály (2026, 176 respondentů) by si 57,4 % z nich nebylo jistých, že by dokázali obhájit rozhodnutí automatizovaného systému před správcem daně.

Je to věcná obava a DokladBot ji neřeší tím, že by své rozhodnutí obhajoval. Řeší ji tím, že **žádné rozhodnutí nedělá**.

1. Rozhodnutí zůstává na účetní. Do účetního systému klienta doklad odejde až po jejím schválení. Před správcem daně obhajujete svůj účetní zápis a svůj doklad, stejně jako dnes.

2. Nečitelný údaj zůstane prázdný. Systém nedomýšlí. Pokud pole nepřečte, nechá ho prázdné, aby si ho účetní všimla. Prázdné pole je informace, dosazená hodnota by byla riziko.

3. Auditní záznam ručních úprav. U dokladu je dohledatelné, které pole bylo ručně změněno, kdy a kým, včetně IP adresy. Stejně se zaznamenává smazání i obnovení. To je víc, než dokládá ruční přepis do Pohody.

4. Neměnný archiv 11 let. Archivní kopie se ukládá v režimu, který znemožňuje změnu i smazání, s kontrolním otiskem SHA-256, a přežije smazání dokladu z aplikace. Deset let je lhůta podle zákona o DPH, rok navíc je rezerva. Doklady jsou uloženy v datovém centru v Evropské unii, přístupové údaje k účetnímu systému, bance a datové schránce šifrujeme algoritmem AES-256-GCM.

K tomu podpůrné kontroly: pět úrovní detekce duplicit při nahrání a šestá dotazem do Pohody při schvalování, porovnání dodavatele s ARES u dokladu nahraného jednotlivě, firemní limity a pravidla, která doklad ve frontě označí příznakem, a opravy účetní, které se nezahazují.

Námítky a poctivé odpovědi

"Neručím za to, co vytáhne stroj." Neručíte. Ručíte za to, co schválíte. Do účetnictví klienta doklad odejde až po vašem schválení a nečitelná pole zůstávají prázdná. Váš podpis pod přiznáním stojí na stejném základu jako dnes, jen jste se k němu dostali jinou cestou.

"Neobhájím to před správcem daně." Neobhajujete software, obhajujete doklad a zápis. K tomu máte navíc auditní záznam ručních úprav a neměnný archiv, které ruční přepis do Pohody nemá.

"Přepisování mi trvá minutu, dělám to dvacet let." Možná. Změřte si to na dvaceti dokladech a použijte medián. Když vám vyjde, že jste pod break-even, nekupujte to. Vzorec je v materiálu právě proto.

"Klienti mi nosí tašku papírů." Pak počítejte úsporu jen z té části dokladů, která chodí digitálně. **Kdy to nedává smysl:** pokud u vás dominuje papír a klienti nejsou ochotní to změnit, nekupujte nástroj a řešte nejdřív kanál.

"Máme Pohodu a nechceme z ní odejít." Neodcházíte. Pohoda zůstává účetní systém a kontrola duplicit probíhá i proti tomu, co v ní už je.

"Ted' na to nemám čas." Nezavádějte to v únoru a březnu ani v týdnu kolem 25. Nejlepší okno je zhruba mezi 5. a 15. dnem v měsíci mimo hlavní sezónu.

"U malých klientů se to nevrátí." Nejspíš ne. Zapněte to jen na klientech nad hranicí, která vám vyjde z break-even. Nemusíte to mít na všech.

"Co když to bude dělat chyby, které nechytnu." Chyby chytáte stejným čtením dokladu jako dnes. Rozdíl je, že u ručního přepisu vlastní chybu nikdo nezachytí, tady máte navíc kontrolu proti ARES, detekci duplicit a vlastní limity. A hlavně stopu, když se chyba přesto stane.

"Moje účetní se bojí, že o práci přijde." Ubírá se přepis, ne účtování. Posouzení, komunikace s klientem a rozhodnutí zůstávají. Pokud je náplní práce vaší účetní hlavně přepis, je to jiný problém a nástroj ho jen zviditelní.

"Data a GDPR." Doklady v datovém centru v EU, přístupové údaje šifrované AES-256-GCM, zpracovatelská smlouva. Nechte si písemně potvrdit, kdo má k datům přístup a co se s archivem stane, pokud spolupráci ukončíte. Chtějte to ve smlouvě, ne v prezentaci.

"Co když skončíte." Legitimní otázka pro každého dodavatele. Ptejte se na formát exportu a na osud archivu. Odpověď má být v podmínkách, ne ústní.

"Klient bude chtít slevu, když to mám automatizované." Klientovi neprodáváte hodiny, prodáváte hotovou závěrku. Pokud dnes fakturujete podle hodin, tenhle nástroj vám dá důvod přejít na paušál za objem dokladů. To je změna obchodního modelu, ne technologie, a je to práce na vaší straně.

Kdy DokladBot nekupovat

- Objem dokladů je pod vaším break-even.
- Převažuje papír a klienti nejsou ochotní kanál změnit.
- Do půl roku plánujete změnu účetního softwaru.
- Je leden až březen. Zaveďte to po sezóně.

Zdroje

Oficiální statistika a předpisy (třída A)

- ČSÚ, Průměrné mzdy, 1. čtvrtletí 2026: csu.gov.cz/rychle-informace/prumerne-mzdy-1-ctvrtleti-2026
- ISPV (MPSV), mzdy podle CZ-ISCO za rok 2025: ispv.cz

- ČSSZ, sazby pojistného na sociální zabezpečení: cssz.gov.cz/vyse-a-sazba
- VZP, odvod pojistného za zaměstnance: vzp.cz
- ČNB, nástroje měnové politiky, dvoutýdenní repo sazba: cnb.cz/cs/menova-politika/mp-nastroje
- Zákon č. 280/2009 Sb., daňový řád, § 251 penále a § 252 úrok z prodlení
- Zákon č. 235/2004 Sb., o DPH, § 101h sankce ke kontrolnímu hlášení
- Finanční správa, sankce ke kontrolnímu hlášení DPH: financnisprava.gov.cz

Ceníky účetních kanceláří (třída B)

- ÚčtujemeProVás, ceník platný od 28. 7. 2026: uctujemeprovas.cz/cenik-vedeni-ucetnictvi
- Dále ceníky ucetnikancelar.eu, ekomona.cz, javisofin.cz, iucto.cz, danekdane.cz, vedeniucetnictvi-levne.cz, svobodnaucetni.cz

Průzkum

- Fonoa, průzkum mezi daňovými profesionály, 2026, 176 respondentů

Všechny odkazy ověřeny 5. 9. 2026.